



الجامعة الملكية المغربية للجولف
FÉDÉRATION ROYALE MAROCAINE DE GOLF

RAPPORT MORAL ANNUEL 2020





صَاحِبُ بَجْلَالَةِ الْمَلِكِ مُحَمَّدِ السَّادِسِ نَصْرَهُ اللهُ

SOMMAIRE

05 PRÉAMBULE

08 GOUVERNANCE

15 DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE DU GOLF

24 SANTÉ

27 COMMISSION FORMATION

35 EAU ET ENVIRONNEMENT

37 MARKETING ET COMMUNICATION

48 COMMISSION SPORTIVE

59 FONDS DE SOLIDARITÉ FRMG COVID-19

PRÉAMBULE

L'année 2020 a été marquée par la pandémie mondiale Covid-19 qui a incité le Maroc à fermer ses frontières mais également à provoquer un confinement national drastique dès le mois de mars 2020.

Cette situation inattendue et imprévisible a eu des conséquences économiques, sociales, et sanitaires de taille compte tenu de l'apparition de ce nouveau virus. Comme tout pays, le Royaume du Maroc, l'ensemble des parties prenantes ainsi que tout acteur qu'il s'agisse d'un particulier ou d'un professionnel ont dû gérer une conjoncture difficile et sans visibilité dans le temps avec une durée de confinement initiale de 3 mois.

Cette crise a impacté les projets fédéraux notamment sur le terrain compte tenu de la fermeture de tous les établissements impliqués dans la pratique du jeu de golf. Plusieurs projets ont dû être reportés ou abandonnés dans l'attente de plus de visibilité.

Malgré cette situation, La Fédération Royale Marocaine de Golf a pris les dispositions nécessaires pour faire face à cette crise en anticipant la précarité dans laquelle se trouveraient les métiers du secteur informel opérant dans les golfs. A cet effet, un recensement national auprès des golfs a été opéré afin d'identifier toutes les ressources sujettes à une « perte d'emploi immédiat ». Ce recensement a permis de comptabiliser 1009 personnes ne percevant plus de revenus notamment les caddies, les enseignants indépendants etc.

En parallèle du recensement, un appel aux dons a été adressé à tous les licenciés ainsi qu'aux golfs du royaume afin de permettre le versement d'une allocation forfaitaire à ces personnes sur la durée du confinement.

La Fédération Royale Marocaine de Golf quant à elle, a contribué au fonds à hauteur de 1 million de dhs.

Les fonds collectés sur la plateforme dédiée au Covid-19 ont permis de verser une indemnité compensatoire sur une durée de 4 mois au profit de ces 1009 ressources. Malgré cette difficile conjoncture, d'autres projets ont pu continuer par le biais du digital notamment au niveau de la formation, du plan social en action de soutien aux personnes affectées (jeunes espoirs, équipes nationales et joueurs professionnels), du plan de développement par la finalisation de partenariats, et enfin en termes d'enquêtes menées auprès des clubs pour les actions de reprise dès l'annonce du déconfinement.

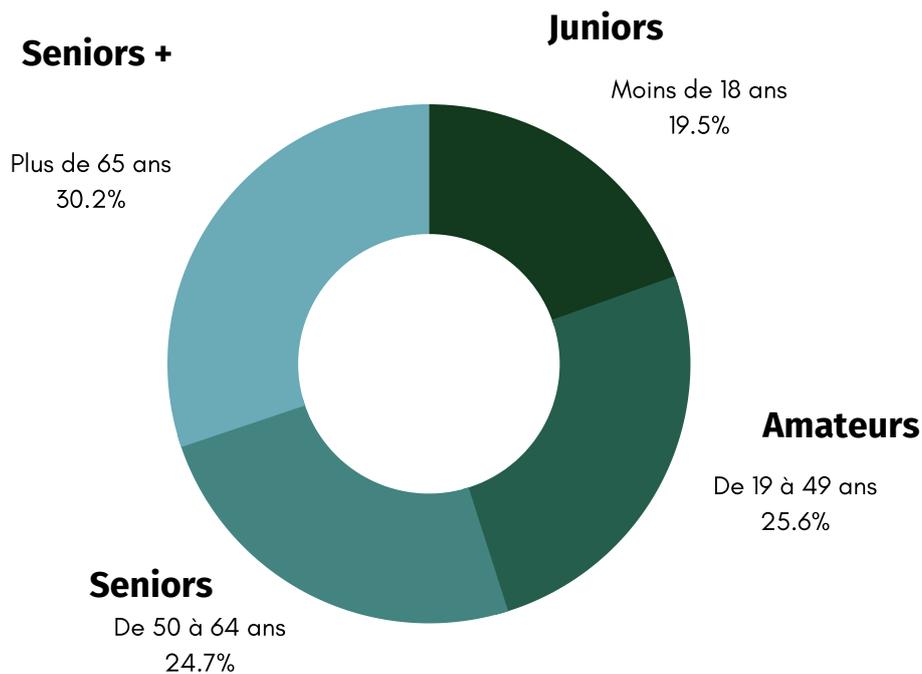
La Fédération Royale Marocaine de Golf a par ailleurs soumis toutes les recommandations sanitaires aux clubs dès l'annonce programmée de reprise par le gouvernement mais a aussi mis en place un cahier des charges strict destiné aux écoles de golf et aux clubs de golf afin de respecter et perpétuer les mesures mises en place par le gouvernement.



CHIFFRES CLÉS DE 2020

PROFIL DES GOLFEURS LICENCIÉS

5 892 licenciés
dont 63% d'hommes et
37% de femmes



Licenciés par tranches d'âge en 2020



1. GOUVERNANCE



Dans la continuité des exercices précédents, l'année 2020 a visé l'application et l'amélioration de la politique de la bonne gouvernance. Dans un contexte particulièrement délicat dû à la pandémie mondiale Covid-19, la Fédération Royale Marocaine de Golf présidée par Son Altesse Royale Le Prince Moulay Rachid, a mis en place des actions visant à réduire l'impact de la crise économique résultant de la pandémie auprès des populations à métiers informel.

La politique fédérale par le biais de son comité directeur a évolué en fonction de la conjoncture en appliquant des ajustements réguliers nécessaires en matière de modernisation et d'amélioration de la gestion administrative, sportive, financière mais aussi la prise en compte du volet social des clubs de golf.

Il est à noter que la bonne gouvernance passe par la coordination des acteurs de l'écosystème golfique qui démontrent une implication dans les projets menés par la FRMG. Cette synergie a été bénéfique notamment en période de crise où les efforts cumulés de ces acteurs ont permis d'octroyer des aides aux employés des golf sans ressources et d'identifier les populations cibles. La gouvernance est également un ensemble de bonnes pratiques, de veille et de soutien qui visent à fédérer les acteurs et agir solidairement pour améliorer toutes les composantes administratives, financières, sociales, sportives etc.

HISTORIQUE CONCERNANT LA GOUVERNANCE

Pour rappel, la Fédération Royale Marocaine De Golf a entamé dans le cadre de l'application de la politique de la bonne gouvernance des mises à niveau juridiques, organisationnelles et financières.

A- MISE À NIVEAU JURIDIQUE

Le 04 septembre 2018, la Fédération Royale Marocaine de Golf a tenu son assemblée générale extraordinaire et a adopté ses nouveaux statuts conformément à la loi 30/09.

Dans la continuité de cette mise à niveau juridique, le 26 mars 2019, un nouveau comité fédéral, présidé par Son Altesse Royale le Prince Moulay Rachid a été élu par l'assemblée générale ordinaire, conformément aux nouveaux statuts adoptés.

L'élection de ce nouveau bureau fédéral a insufflé une nouvelle dynamique grâce à la Haute Vision de Son Altesse Royale qui a mis l'accent sur les axes de développement stratégiques du secteur.

Présidé par Son Altesse Royale le Prince Moulay Rachid, ce comité fédéral est composé de 14 membres :

- 1er Vice-Président Délégué
- 2ème Vice-Président Délégué
- Secrétaire Général
- Secrétaire Général Adjoint
- Trésorier Général
- Trésorier Général Adjoint
- Huit Assesseurs

L'assemblée générale ordinaire a été également l'occasion de présenter le rapport moral et le rapport financier de la Fédération Royale Marocaine de Golf et de déterminer les chantiers prioritaires permettant de mettre en place l'ensemble des missions liées à la formation sur les métiers du golf, à la promotion du golf et au développement de sa pratique, essentiellement auprès des jeunes et des femmes, à l'ouverture du golf à tous, à la promotion de la destination Golf au Maroc ainsi qu'au volet Eau et Environnement.

Par ailleurs, afin d'inciter les clubs à créer leurs associations, la Fédération Royale Marocaine de Golf a appuyé les clubs de golf souhaitant entamer la procédure administrative avec des statuts type et les modalités de reconversion auprès du Ministère de la Culture, de la Jeunesse et des Sports. Les clubs ont par ailleurs bénéficié de conseils pour la mise en place d'une convention de partenariat entre l'association créée et les propriétaires des clubs afin de délimiter clairement les prérogatives de chaque partie.



Dans le cadre de la convention qui la relie au Ministère de la Culture, de la Jeunesse et des Sports, la FRMG transmet et coordonne tous les éléments stipulés dans la convention signée avec le MCJS notamment en termes d'approbation et de mise à jour des statuts, de tenue des assemblées générales etc.

La Fédération Royale Marocaine de Golf veille à l'application des objectifs définis avec le MCJS dans le cadre du développement sportif et de l'organisation interne. Ainsi, conformément à la convention, la FRMG :

- A élaboré un règlement intérieur conformément aux lois et règlements en vigueur;
- A assuré la tenue régulière des actes sociaux : Assemblées générales , réunions du comité...;
- Assure une coordination permanente avec les parties prenantes : MCJS, CNOM, Clubs de Golf;
- Etablit et s'assure de l'exécution des règles de disciplines par le biais de sa commission juridique et de discipline;
- Communique sur ses différents projets et actions par le biais de ses réseaux de communication;
- Sensibilise les golfs sur l'importance du volet social au sein de leur club tel que la déclaration des ressources afin de permettre l'accès à l'assurance maladie et cotiser pour la retraite.

B- MISE À NIVEAU ORGANISATIONNELLE

Le 08 janvier 2018, l'élection de Son Altesse Royale Le Prince Moulay Rachid, en tant que Président de la Fédération Royale Marocaine de Golf a donné une nouvelle dynamique à la FRMG grâce à la Haute Vision de Son Altesse Royale pour le secteur golfique.

Ainsi, un audit organisationnel et financier a été réalisé courant 2018 permettant à la Fédération de poursuivre sa restructuration. A cet effet, un nouvel organigramme a été mis en place ainsi que le recrutement des ressources nécessaires au fonctionnement interne de la FRMG. Des procédures internes et une grille salariale ont été aussi finalisées.

L'année 2019 a connu la finalisation de la structure organisationnelle interne de la Fédération ainsi que la mise en place des organes centraux permanents (commissions : sportive, jeunes, femmes, formation, Eau et environnement, médicale, marketing et communication). Cette assemblée générale a été aussi l'occasion d'élire les Présidents et les membres des commissions juridiques (Commission juridique et de discipline, commission d'appel).

La Fédération Royale Marocaine de Golf a aussi professionnalisé son volet événementiel sportif en déléguant à l'ATH l'organisation de toutes ses compétitions.

La Fédération a également, courant 2019, incité tous les clubs de golf à engager les démarches nécessaires pour procéder à la modification de leurs statuts et règlements intérieurs, conformément aux statuts type des associations sportives régies par la loi 30-09.

Sur les huit associations affiliées à la Fédération, une association a pu obtenir son agrément, trois d'entre elles ont adopté leur statut et élu leur comité conformément à cette loi ; enfin, les trois associations restantes ont adopté leur statut et sont en cours d'élection de leur comité.

Afin d'inciter les groupes et les clubs privés à créer leurs associations, la Fédération a également proposé une convention, sur proposition d'un bureau de conseil juridique, entre l'association sportive et le propriétaire du club de golf. Ce modèle de convention distingue la limite des prérogatives de l'association. A la suite de cette initiative, deux groupes privés ont pu créer leurs associations et se sont affiliés à la Fédération.

A date d'aujourd'hui, ce sont huit associations sportives qui sont affiliées à la Fédération Royale Marocaine de Golf.

- Association Madaëf Golfs (Groupe CDG) : 9 clubs de golf,
- Association Golf de l'Atlas (Groupe Ametys) : 3 clubs de golf,
- Royal Golf Anfa Mohammedia,
- Royal Golf Dar Es-Salam,
- Royal Country Club de Tanger,
- Royal Golf Club d'Agadir,
- Royal Golf de Meknès,
- Association Prestigia : 5 clubs de golf

Ces associations représentent 23 clubs.

Concernant le volet social relatif aux clubs, l'arrivée du Covid-19 a accéléré le travail de recensement des métiers informels au sein des clubs.

Ce recensement réalisé de concert avec les clubs de golf a permis de quantifier les personnes à revenu précaire et permettre leur indemnisation par le fond de solidarité mis en place par la FRMG en mars 2020.

Cette première étape vise sur le long terme à remédier aux difficultés de déclaration des ressources et trouver des solutions afin de permettre l'accès à la CNSS par l'ensemble des métiers.

C- MISE À NIVEAU FINANCIÈRE

Suite à l'élection de Son Altesse Royale Le Prince Moulay Rachid à la Présidence de la Fédération Royale Marocaine de Golf en 2018, une nouvelle restructuration du département financier a été réfléchiée dans son ensemble. En effet, à partir de 2019 le département financier a externalisé la fonction comptable qui a été prise en charge par un cabinet d'expertise comptable externe. Dans ce sens, une récupération de la base de données des exercices comptables antérieurs a été réalisée afin de maintenir un historique financier. La Fédération tient ainsi une comptabilité conforme à la loi et aux règles définies par le plan comptable général, adaptée à la réglementation en vigueur et aux prescriptions qui découlent de la convention d'objectifs liant la FRMG et le MCJS. Un audit financier et comptable se tient à la clôture de chaque exercice comptable pour mener à bien la vérification des comptes annuels ainsi que la conformité des dispositions prises et de la réglementation en vigueur par rapport aux documents comptables et administratifs. Cette mission d'audit est généralement menée par le cabinet d'audit et de conseil Mazars. La mission peut également être étendue au commissaire aux comptes selon les besoins identifiés. Dans ce cas, la Fédération présente toute documentation financière, administrative ou autre, pour attester de la conformité et de la régularité de ses comptes.

A l'issue de sa politique de restructuration, la Fédération a procédé au recrutement des ressources nécessaires pour la bonne réalisation de ses activités et de ses actions. Dans ce sens, l'organisation du calendrier sportif ainsi que l'accompagnement et le suivi des joueurs nécessitent la mobilisation de ressources et financements complémentaires aux subventions; à titre d'exemple, le partenariat mis en place avec la Marocaine des Jeux et des Sports qui s'étend de 2019 à 2021.

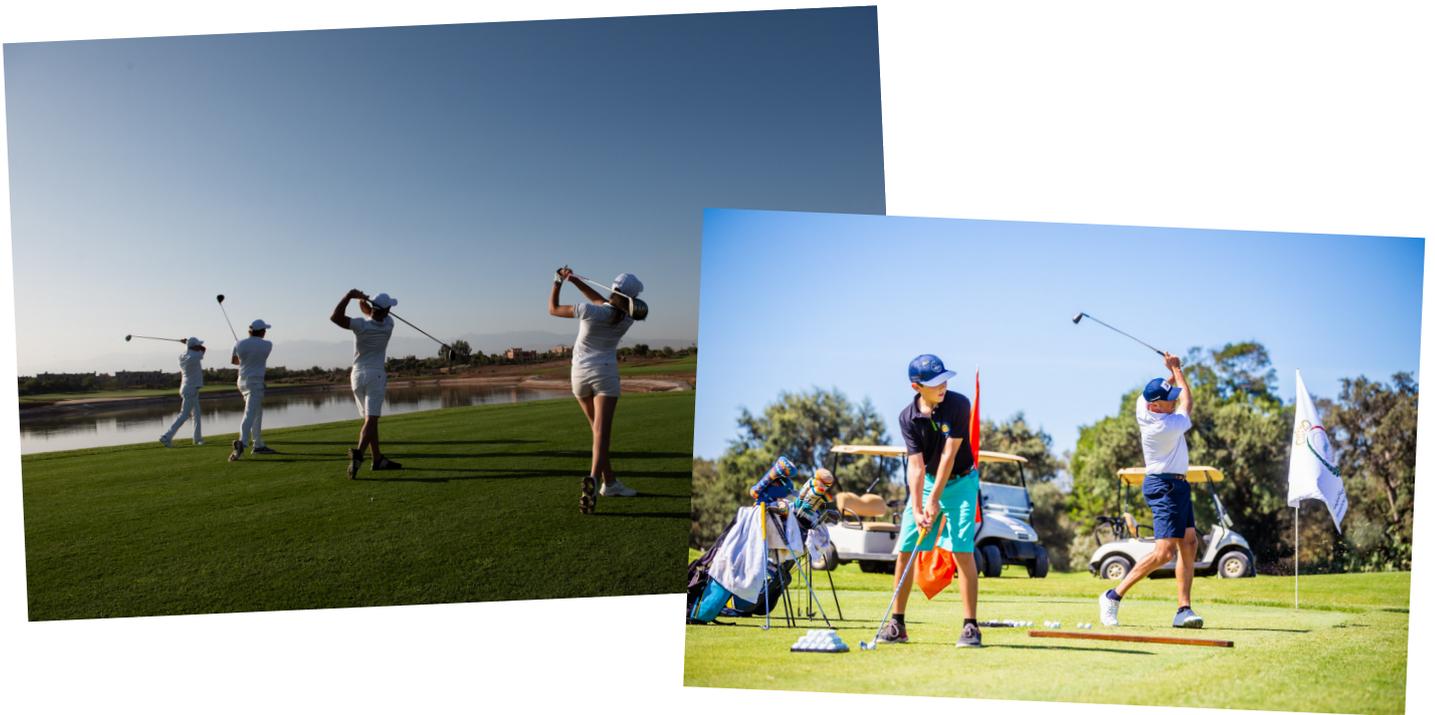
Cependant, la situation sanitaire liée à la COVID-19 a stoppé toute manifestation ou organisation sportive ce qui a incité les institutions impliquées à s'interroger sur les montants des subventions et la continuité de leur allocation comme de leur affectation.

La période de confinement a été propice pour engager une réforme des dossiers structurants (comptabilité analytique et suivi budgétaire par commission ...).





2. DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE DU GOLF



Le développement de la pratique du golf au Maroc a connu un essor considérable au cours du premier trimestre 2020.

En matière de développement, plusieurs actions ont été programmées dans le plan d'actions de la Fédération Royale Marocaine de Golf.

Ces actions dites de développement visent à augmenter le nombre de pratiquants et démocratiser le jeu de golf sur le long terme.

La diversification des actions de développement a permis de cibler d'autres catégories d'âges afin de créer de l'engouement pour ce sport, mettre en place des initiations de découverte, en s'adossant à des structures pouvant augmenter la portée des événements golfs afin de faire évoluer la base des pratiquants.

Les actions fédérales, en collaboration avec les clubs de golf du royaume permettent à la fois de créer de la synergie et de s'enquérir des besoins stratégiques des clubs ayant un objectif d'élargissement de la base des pratiquants.

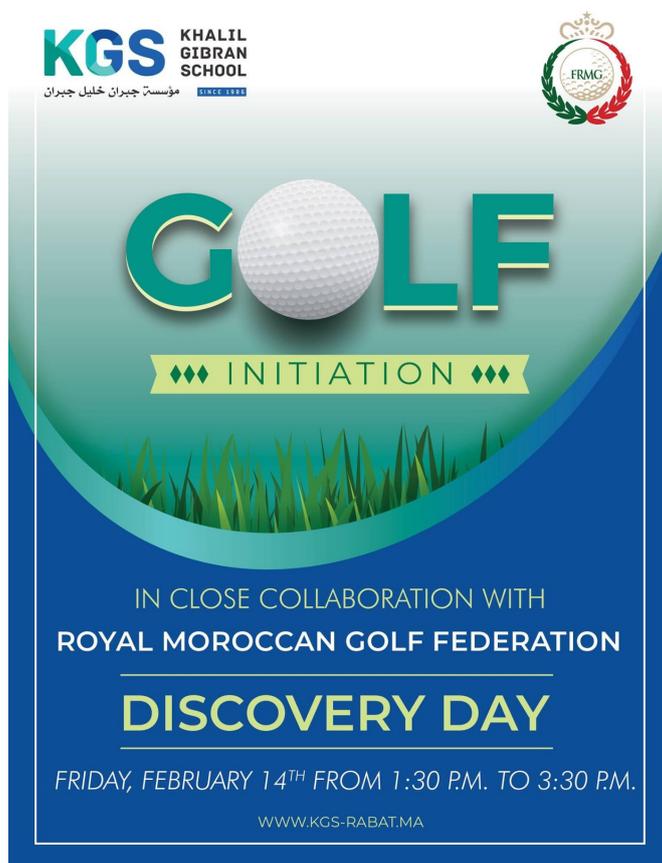
1- ECOLE

Des accords de partenariat ont été signés avec des établissements scolaires afin de mettre en place une activité soit au sein de l'école soit au sein du golf.

Les écoles partenaires de la Fédération ont été choisies sur un critère de taux de reconversion potentiel. Cette démarche a visé dans un premier temps l'objectif de changer l'image perçue du golf et de démarcher de nouvelles cibles et de rajeunir la moyenne d'âge des licenciés.

Le choix de se rapprocher d'établissements scolaires privés a permis de mesurer l'engouement autour de ce sport mais aussi de véhiculer de nouveaux messages ciblant les bienfaits du golf au quotidien.

Ainsi, le corps enseignant de l'école Albert Camus a bénéficié du premier cycle d'initiation au sein du RGDES.



Un cycle d'initiations fédérales reporté pour cause de Covid-19 avait été programmé au sein de l'établissement Albert Camus en mai 2020 au profit de 4 classes de l'école élémentaire, cycle qui devait se terminer au sein du RGDES pour préparer la rentrée 2020 avec un potentiel de reconversion de 120 juniors. L'école Khalil Gibrane a sollicité la FRMG pour bénéficier d'un cycle spécifique de trois mois qui avait démarré en janvier 2020 et qui a été interrompue pour cause de crise sanitaire. Ce projet conduit par le coach fédéral Younes Hassani constitue un potentiel de reconversion de 261 enfants qui reprendra dès que possible.

Les écoles Belges de Rabat et de Casablanca se sont également engagées dans ce processus de développement par l'introduction du jeu de golf en tant qu'activité extrascolaire annuelle. Le potentiel de reconversion s'élève de 1000 à 1200 juniors (reporté pour cause Covid-19).

Enfin, un pré-accord avait été établi avec l'École Américaine de Rabat pour la préparation d'un cycle d'initiation pour les classes primaires pour la rentrée 2020 avec un potentiel de reconversion de 240 élèves. (également reporté pour cause de Covid-19).

Il est à noter que les opportunités mises en place par la FRMG sont un levier de développement pour les clubs de golf. Une fois l'initiation achevée par la FRMG, le golf le plus apte à accueillir cette proportion d'enfants dans les meilleures conditions doit prendre le relais et proposer une approche commerciale adaptée, tant au niveau de la tarification que de la pédagogie et des infrastructures.

2- JOURNÉES D'INITIATIONS

Un sondage a été adressé par la FRMG à l'ensemble des clubs de golf afin d'identifier les événements qu'ils souhaiteraient développer avec la FRMG afin de cibler plus de golfeurs potentiels. Ce sondage a permis de séquencer les périodes propices à la mise en place d'actions communes.

Suite aux résultats de ce sondage, des journées d'initiations ont été programmées au sein de la DTN ou en partenariat avec des clubs.

En raison de la pandémie du Covid-19 une seule journée a pu être maintenue.

Elle a regroupé 40 enseignants des établissements supérieurs mitoyens du Royal Golf Universitaire de Settat. Cette journée a permis de sensibiliser les professeurs ainsi que le club de golf à l'importance de l'ouverture de ce sport aux étudiants de la région qui représentent un foyer de 4.000 jeunes. Une réunion a été réalisée entre le corps professoral des établissements et la direction du club afin de déterminer les modalités de mise en œuvre.

Il en ressort que le frein à la pratique reste la tarification qui doit être adaptée à la région, à la qualité des services et aux niveaux des pratiquants.

3- ÉVÉNEMENTS GRAND PUBLIC

La mise en place d'événements grand public vise à mobiliser les ressources des golf d'une même région autour d'un même événement et d'expliquer le golf aux populations peu familiarisées avec ce sport.

A cet effet, un événement golfique a été organisé par la FRMG au centre Al Mazar de Marrakech afin de faire bénéficier durant 3 jours les visiteurs d'une initiation gratuite au golf. Des coupons d'initiations et de découverte des sites ont été distribués aux personnes intéressées par chacun des 5 clubs participants à l'événement.

Cette action a permis de comprendre d'une manière plus concrète les freins liés à la pratique du golf :

- Perception erronée concernant l'accès à un club de golf
- Perception erronée des tarifs
- L'image du golf renvoyant à la bourgeoisie n'encourage pas l'essai.

Afin de pouvoir mener à bien des événements similaires, il est essentiel de préparer en amont une campagne de communication dédiée à la pratique du golf et lever ainsi ces barrières.

La situation sanitaire n'a pas permis d'organiser d'autres événements dans ce sens.



4- STRUCTURES ÉDUCATIVES

A- ACADÉMIES

La Fédération Royale Marocaine de Golf a lancé en 2019 une convention d'objectifs destinée aux clubs de golf leur donnant accès à différents types de soutien (financier, technique et matériel) afin de créer ou de mettre à niveau une école de golf.

A cet effet, l'ensemble du matériel nécessaire aux structures éducatives a été acquis par la FRMG et mis à la disposition de chaque programme afin de faire bénéficier les jeunes d'équipements sportifs adaptés à leur développement.

Cette convention a permis de créer 5 académies de golf labellisées différemment en fonction de plusieurs critères.

- Madaef Golfs :
 - Casa Green Golf labellisé Académie fédérale regroupant 100 juniors.
 - Royal Golf de Fès labellisé Académie Régionale et regroupant 29 juniors
 - Saidia Golf labellisé Académie Régionale regroupant 28 juniors
- Isly Golf Oujda labellisé Académie de Golf regroupant 28 juniors
- Royal Golf Universitaire de Settat labellisé Académie de Golf regroupant 23 juniors

L'ouverture de ces académies a permis de licencier 208 juniors.

B- FIRST TEE

Dans le cadre du développement de la pratique du golf auprès de diverses populations, la FRMG et FIRST TEE USA ont signé une convention de partenariat portant sur l'ouverture du chapitre First Tee Maroc.

L'octroi du label First Tee Maroc à un club de golf est tributaire de prérequis imposés par la FRMG ainsi que par First Tee USA.



L'étude et la validation des prérequis se fait par la FRMG mais également par First Tee Usa par rapport à l'emplacement des sites.

Il est à noter qu'une formation First Tee est nécessaire pour tout coach désirant opérer dans l'enseignement des valeurs de ce programme.

First Tee est une méthode d'enseignement de compétences de vie basée sur 9 valeurs fondamentales, et ce, par le biais du jeu de golf dont l'objectif principal est de contribuer à rendre les enfants de meilleurs citoyens.

Les clubs ayant bénéficié de ce programme sont :

- Le Royal Golf Dar Es-Salam : 28 juniors inscrits
- Le Royal Golf d'Agadir : 24 juniors inscrits
- Le Royal Country Club de Tanger : 25 juniors inscrits
- Le Royal Golf Universitaire de Settat : 30 inscrits
- Le Royal Golf de Marrakech : 30 inscrits

Un total de 137 juniors inscrits par le biais de First Tee ont pu être comptabilisés en tant que licenciés de la FRMG.

Il est à noter que ces programmes font l'objet d'une évaluation technique par le biais des coaches fédéraux et de la DTN.

Des outils ont été mis à disposition des coaches par la FRMG pour le suivi de ces programmes :

- Académiciens
- Déclaration des présences
- Progression
- Evaluation
- Besoins du programme
- Planning des cours

Une application fédérale a été développée pour les coaches afin de déclarer en temps réel les présences des enfants, leurs horaires de cours, et d'autres contenus.



5- VOLET DÉVELOPPEMENT SOCIAL

Dans le cadre du développement social de la FRMG deux projets phares ont été lancés en 2020 :

- Fonds de solidarité Covid-19 : un recensement national des métiers informels au sein des clubs a été lancé dès le début de la crise sanitaire permettant d'identifier les personnes " à perte de revenu immédiat" et de mettre en place ainsi un système de versement d'allocations mensuelles durant la période de confinement. Les ressources ont été collectées par la FRMG à travers les contributions des clubs, des particuliers et de la FRMG. Cette action a permis d'indemniser 1009 personnes pendant 4 mois.
- Convention de partenariat avec l'école Khalil Gibrane : l'objet de cette convention porte sur l'enseignement de langue anglaise au profit des jeunes du programme First Tee de Dar Es- Salam. L'établissement scolaire prend en charge totalement :
 - L'enseignement de l'anglais pendant deux années en affectant les professeurs de l'école 6 heures par semaine aux enfants
 - Don de tablettes pour l'enseignement en distanciel
 - Transport des enfants de Ain Halouf vers le lieu du cours (Golf ou école KGS)
 - Sélection au terme des deux années de cours des 6 meilleurs potentiels pour intégrer le cursus scolaire du groupe Khalil Gibrane jusqu'au baccalauréat.

Le même projet sera développé sur les villes de Marrakech et de Tanger avec le même partenaire (2021-2022).

- L'octroi de licences gratuites au profit des bénéficiaires de First Tee Maroc afin de répondre au volet social du programme et favoriser l'intégration.

6- ACTIONS DE DÉVELOPPEMENT FRMG ET RELATIONS CLUBS

La Fédération Royale Marocaine de Golf en collaboration avec les clubs de golf du royaume vise à mettre en place de nouveaux projets incluant la vision stratégique des clubs.

Dans ce sens, la FRMG a mis en place des recensements et sondages afin de s'enquérir de la situation des clubs, et de leurs besoins.

A cet effet, les projets suivants ont été menés avec les clubs de golf :

- Recensement de la catégorie juniors sur le territoire national par la FRMG auprès des golfs
- Sondage concernant les activités à mener de concours avec les clubs pour stimuler le jeu de golf et s'enquérir des situations et objectifs de chaque club
- Sondage Covid-19 permettant de mesurer la capacité d'adaptation des clubs à la crise sanitaire.
- Mise en place du logiciel de suivi des conventions signées (First Tee et académies).





3. SANTÉ



PRISE EN CHARGE MÉDICALE

La commission médicale de la Fédération Royale Marocaine de Golf est chargée des actions relatives à la santé des joueurs.

Cette dernière a pris toute la mesure des enjeux liés à la santé pour la pratique du golf, tant pour les joueurs de haut niveau, que pour les clubs mais également en termes de soutien médical lors des événements locaux, régionaux ou nationaux.

En 2019 et 2020, la Fédération Royale Marocaine a signé une convention médicale avec l'Hôpital Universitaire Cheikh Zayed pour assurer le suivi médical personnalisé des joueurs pris en charge par la FRMG. Cette convention assure une prise en charge complète du joueur en termes de prévention et de soin (médical, dentaire, radiologie et pharmacie).

Un carnet de santé a été réalisé pour le suivi des équipes nationales amateurs et pour les joueurs professionnels à partir de tests réalisés à l'hôpital.

Un bilan sanguin complet a été réalisé auprès de 33 joueurs ce qui a permis d'identifier si certains d'entre eux souffraient d'un quelconque problème de santé et d'y remédier.

La prise en charge immédiate des joueurs a pu être réalisée grâce à la coordination avec la Direction Technique Nationale, dès qu'un cas se présentait. Par ailleurs, des tests ont aussi été menés et des solutions médicales trouvées pour les plus jeunes dont la situation nécessitait une prise en charge complète. Enfin, une évaluation a été menée afin de permettre aux clubs d'acquérir le matériel nécessaire dans le but d'assurer les soins de première nécessité. Des interventions ont également permis une sensibilisation au problème du dopage et d'utilisation dangereuse de produits interdits.

Dans le contexte Covid-19, l'hôpital Cheikh Zayed a géré tous les tests de dépistage au profit des joueurs, des coaches et du personnel de la Fédération Royale Marocaine de Golf.

PROCOLES SANITAIRES

L'année 2020 a été marquée par la pandémie due à la Covid-19. La commission médicale s'est penchée sur les protocoles sanitaires, mis en place dans les clubs de golfs en complément des mesures de précautions préconisées par les autorités ; ces protocoles ont été régulièrement mis à jour en fonction de la situation épidémiologique qui prévalait tout au long de l'année (mesures d'allègement...). En concertation aussi avec la Commission sportive de la FRMG, des mesures de précaution spécifiques à l'organisation de tournois au sein des Clubs ont été instaurées lorsque la reprise des activités golfiques a été autorisée.





4. COMMISSION FORMATION



Le renforcement des compétences dans les métiers de golf constitue une des missions prioritaires de la Fédération Royale Marocaine de Golf. Il représente un enjeu essentiel pour le développement du secteur golfique au Maroc.

A ce jour, la FRMG a établi plusieurs conventions de partenariat afin de renforcer ses actions dans le domaine de la formation, notamment avec des institutions nationales telles que l'Office de Formation Professionnelle et de la Promotion du Travail (OFPPT), le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime et l'Université Al Akhawayne, ainsi qu'avec des institutions internationales telles que la Fédération Française de Golf et la PGA France.

Dans ce cadre, plusieurs actions de formation ont été menées pour consolider les compétences dans les différents métiers concernés.

1- FORMATIONS DANS LES MÉTIERS RELATIFS AU DÉVELOPPEMENT DE LA PRATIQUE DE GOLF

A- FORMATION EN ENSEIGNEMENT DE GOLF

L'enseignant de golf est un acteur clé dans la promotion de la pratique du golf et du sport de haut niveau. A cet effet, la Fédération Royale Marocaine de Golf a lancé en 2018, une formation en enseignement de golf, en partenariat avec la PGA France. Cette formation a eu pour objectifs de :

- Promouvoir et accompagner la stratégie fédérale en terme de développement du golf ;
- Structurer la profession et régulariser la situation des enseignants de golf qui opéraient sur le terrain depuis des années, sans y être habilités par le biais de diplômes ou de certifications reconnues. A ce titre, la fédération a mis en place un système de certification en étroite collaboration avec le Ministère de la Culture, de la Jeunesse et des Sports Marocain et la PGA France. Suite à la validation des formations proposées, elle octroie désormais, conformément à la loi 30-09 (Section II, Articles 22 et 63), les certificats de qualification professionnelle suivants :
- Initiateur de Golf : Ce certificat est délivré à la suite de la validation du Niveau A de la formation en enseignement de golf.
- Moniteur de Golf (Niveau 1) : Ce certificat est délivré à la suite de la validation du Niveau B de la formation en enseignement de golf.
- Moniteur de Golf (Niveau 2) : est délivré à la suite de la validation du Niveau C de la formation en enseignement de golf.

Il est à préciser que ces niveaux de formation sont assurés en alternance entre le club du candidat et un centre de formation français. Ils correspondent au Brevet Français Professionnel de la Jeunesse de l'Education Populaire et du Sport spécialité golf (BPJEPS).

Les principales actions menées au cours de l'année 2020 sont présentées ci-après :

● Formation des initiateurs de Golf (Promotion 2) : Cette formation a été lancée en Août 2019 au profit de 54 candidats. Une partie des sessions de formation a été assurée en ligne durant la période de confinement.

Par ailleurs, les sessions d'évaluation ont été programmées, en présentiel, au niveau de 03 villes (Rabat, Casablanca et Agadir), et ce dans le respect total des mesures sanitaires.

● Formation des Moniteurs de Golf (Niveau 2) : Cette formation a concerné deux groupes, comme expliqué ci-après :

Groupe 1 : Un groupe de 06 candidats a été inscrit à la formation en novembre 2019 et a suivi 3 sessions de formation à Toulouse en France (Novembre 2019, Février 2020 et Mars 2020) et validé 03 Unités de compétences (UCs 1, 2 et 3). Cette formation a été suspendue suite à la situation pandémique.

Groupe 2 : Un groupe de 07 candidats a été inscrit à la formation en novembre 2020.

Par ailleurs, en période de confinement et de post-confinement, plusieurs webinaires ont été organisés, à l'attention des enseignants de golf en formation et des joueurs. Ces webinaires ont été animés par le Directeur Technique National et plusieurs spécialistes du golf, et ce comme suit :

- Journée d'Initiation : Organisation et Approche Commerciale (Intervention de M. Olivier Edmond).
- Les différences motrices (Webinaire animé par M. Olivier Edmond).
- Les nouvelles technologies au service de l'enseignement du golf : Trackman (Intervention de M. Olivier Edmond et M. Bruno Vega).
- L'évolution de l'Enseignement (Intervention de M. Eric Douennelle, M. Saad Laachfoubi, M. Brahim Belghiti Alaoui, M. Olivier Edmond et M. Franck Allaire).
- L'enseignement des juniors (Intervention de M. Daniel Duchene, M. Raynald Baia et M. Olivier Edmond).
- Lois Mécaniques et Trajectoires (Intervention de M. Eric Douennelle et M. Olivier Edmond).
- Impact des clubs sur mesure (Intervention de M. Alexandre D'Incau, Club-fitter / Club maker).
- Journée Biomécanique (Intervention du Docteur Olivier Rouillon, Médecin du sport et Président de la Commission Médicale à la FFGOLF).

B- FORMATION DES CADDIES

Dans le cadre de la convention cadre établie entre la FRMG et l'OFPPPT, et de la continuité de la formation des caddies, la FRMG a entamé la formation de 38 caddies inscrits au Royal Golf d'Anfa Mohammedia et à Bouznika Bay, depuis Décembre 2019.

Cette formation vise à perfectionner le niveau des candidats en : (1) langues étrangères (Français et Anglais), (2) techniques de golf, et (3) soft skills. Des efforts considérables ont été fournis pour réajuster les horaires et la périodicité des cours afin d'assurer une meilleure implication des bénéficiaires. Toutefois, cette action a été suspendue en Mars 2020, suite à la situation pandémique.

C- FORMATION DES ARBITRES DE GOLF

Dans le cadre du partenariat établi entre la Fédération Française de Golf et la Fédération Royale Marocaine de Golf, un appel à manifestation d'intérêt a été lancé en février 2020 pour la formation d'arbitres fédéraux. Les intervenants prévus pour cette formation étaient :

- Monsieur Alain RATHERY, Arbitre international et Vice-Président du Comité des Règles de la FFGolf ;
- Monsieur Bernard BELY, Arbitre fédéral et responsable de la formation de la Ligue SUD Provence Côte d'Azur (FFGOLF).

Après réception des dossiers de candidature, cette formation a dû être reportée suite à la situation pandémique liée à la Covid-19.

WEBINAIRES DE FORMATION PORTANT SUR LES NOUVELLES RÈGLES DE GOLF 2019

Dans le cadre des mesures d'adaptation à la crise sanitaire, la Fédération Royale Marocaine de Golf a mis en place une série de webinaires portant sur les nouvelles règles de golf 2019, et ce, en partenariat avec la Fédération Française de Golf. Ces webinaires, tenus les 20 et 23 avril 2020, ont été assurés par Monsieur Alain RATHERY, arbitre international et Vice-Président des Comités des Règles au niveau de la Fédération Française de Golf et Monsieur M'Hamed Gartite. Ils ont connu la participation de représentants de 37 clubs du royaume et ont enregistré plus de 200 participations, incluant des arbitres, des directeurs de golf, des enseignants de golf, des joueurs Amateurs et Professionnels, ainsi que d'autres cadres opérant dans l'écosystème golfique.

2- FORMATIONS AU PROFIT DES JOUEURS

A- FORMATION DES JOUEURS EN LANGUE ANGLAISE

Consciente de l'importance de la bonne maîtrise des langues étrangères dans le parcours professionnel des joueurs, la FRMG leur a offert une formation en ligne d'anglais.

A travers ce mode de formation en ligne, la FRMG a pu noter une meilleure implication des joueurs, étant donné que l'accessibilité aux cours n'est plus conditionnée par la disponibilité géographique.

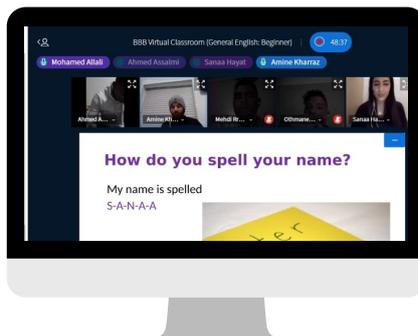
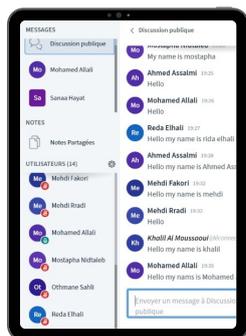
Dans ce cadre, deux actions distinctes ont été menées :

Action 1 : La première action de formation en anglais a été lancée au profit d'une vingtaine de joueurs en avril 2020, à travers la plateforme de formation en langues étrangères en ligne 'Rosetta Stone'.

Action 2 : La deuxième action a été organisée en collaboration avec le centre de formation Amideast et lancée en décembre 2020. Au total, 32 joueurs issus des villes de Rabat, Tanger, Casablanca, El Jadida et Agadir se sont inscrits à cette formation en ligne. Suite à un test de positionnement, ces derniers ont été répartis en 04 groupes.

Il est à préciser qu'avant le début des cours, des réunions ont été tenues en présentiel avec les joueurs de chaque ville afin de :

- Mettre à leur disposition des tablettes afin de leur permettre de suivre la formation en ligne.
- Les former à l'utilisation de la plateforme de formation en ligne d'Amideast.



B- PRÉPARATION DES JOUEURS À UNE RECONVERSION POTENTIELLE

Dans le cadre du partenariat établi entre l'OFPPT et la FRMG et afin de préparer les joueurs à une reconversion potentielle, la FRMG a procédé à l'inscription de 10 joueurs dans des formations professionnelles à l'OFPPT.

Dans ce contexte, des journées d'orientation ont été tenues, le 17 novembre 2020 à Rabat et le 25 novembre 2020 au Royal Golf d'Agadir. Ces journées ont permis aux joueurs de découvrir les différentes filières auxquelles ils étaient éligible tenant compte de leurs niveaux scolaires.

3- FORMATION DANS LES MÉTIERS RELATIFS À L'ACCOMPAGNEMENT PHYSIQUE DES GOLFEURS

A- FORMATION CONTINUE EN PHYSIOTHÉRAPIE SPÉCIFIQUE AUX GOLFEURS

Cette formation, lancée en 2019, a été assurée par Monsieur Alvaro ZEROLO (physiothérapeute de l'Européen Tour), au profit de 05 kinésithérapeutes. Lors de cette formation, les candidats ont pu bénéficier d'apprentissages théoriques et pratiques. A ce titre, une session de travaux pratiques a été organisée en marge de l'OMNIUM tenu le 08 et le 09 Janvier 2020, au Royal Golf de Dar Es Salam. Cette formation a été suspendue suite à la situation pandémique liée à la COVID-19.

B- FORMATION CONTINUE EN PRÉPARATION PHYSIQUE

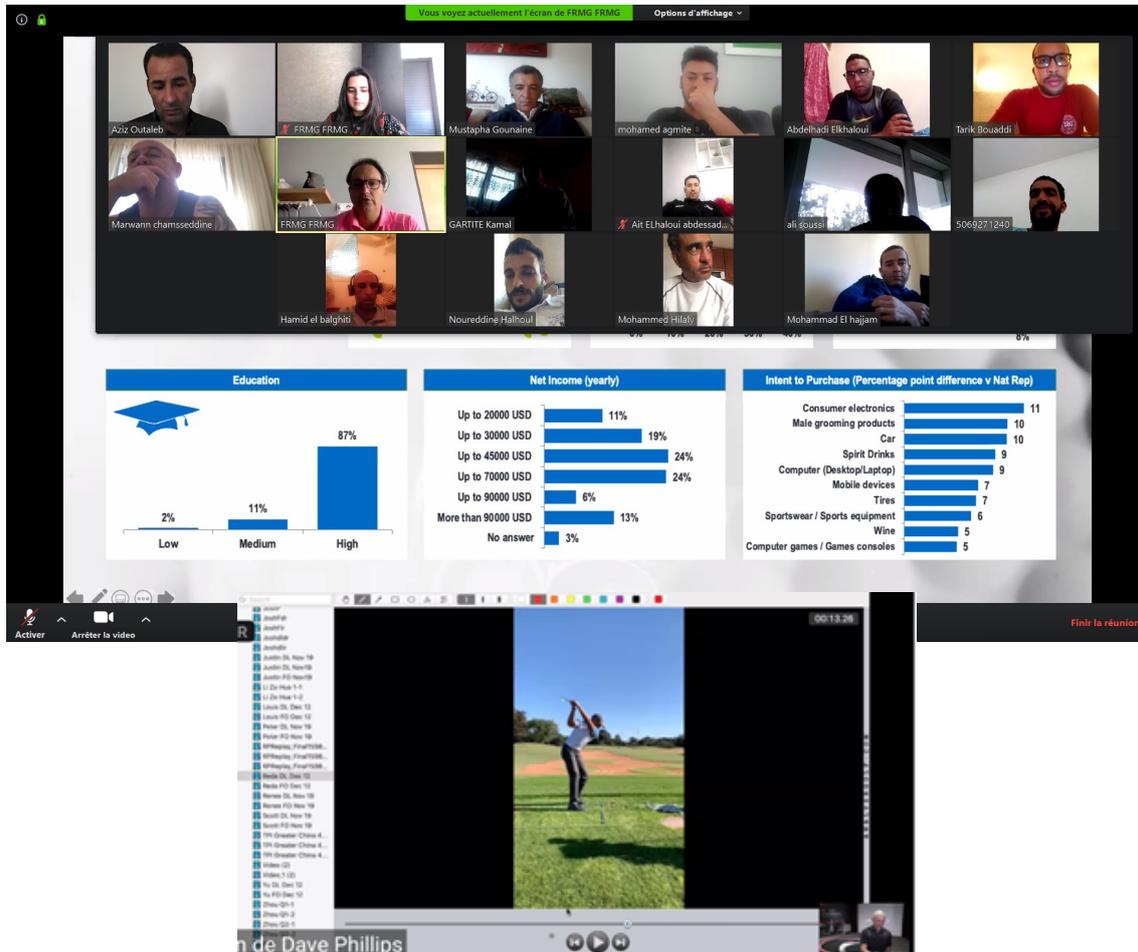
La Fédération Royale Marocaine de Golf a mis en place une formation en préparation physique spécifique aux golfeurs qui a été assurée, au profit de 17 bénéficiaires, par Monsieur Olivier PAULY.

Suite à la situation pandémique, les dernières sessions de formation ont été organisées en ligne. La session d'évaluation a été organisée en présentiel à Rabat, et ce, dans le respect total des mesures barrières. Au total, 13 personnes ont réussi cette formation.



C- FORMATION TPI

Dans le cadre des formations en préparation physique, un groupe pilote de 04 enseignants de golf ont suivi la formation en ligne, assurée par Titleist Performance Institut, en Décembre 2020. Cette formation vise essentiellement à améliorer l'analyse technique du swing sur la base des critères biomécaniques.



4- FORMATION DANS LES MÉTIERS RELATIFS À L'ENTRETIEN DES PARCOURS

A- FORMATION INITIALE EN GOLF MANAGEMENT - SUPER INTENDANT DE PARCOURS

Dans le cadre de la continuité des actions menées par la FRMG en termes de formation en entretien des parcours de golf, un candidat suit, depuis septembre 2019, une formation de greenkeeping et de management à l'Université Al Akhawayn (Ifrane). Il est à souligner que ce candidat a préalablement eu un diplôme de jardinier spécialisé au Centre de Formation Professionnelle et de Promotion Agricole des Flandres (Dunkerque).



5. EAU ET ENVIRONNEMENT



Consciente de l'importance que revêt la préservation de l'environnement pour garantir un développement durable du golf au Maroc, la Fédération Royale Marocaine de Golf s'est engagée à promouvoir la gestion éco-durable et la protection de l'environnement au sein des parcours du Royaume par le biais de son Pôle Eau et Environnement. A cet effet, une étude a été établie sur la base d'un benchmarking international afin de mettre en place une stratégie environnementale nationale 'GOLF GO GREEN' qui permettra dans un premier temps d'évaluer la situation environnementale au niveau de tous les terrains de golf, et de détecter les actions d'accompagnement à mettre en place pour promouvoir une gestion écologique qui concilie les exigences environnementales, sportives et économiques. L'évaluation de la situation environnementale passera tout d'abord par la mise en place d'un projet d'enquête nationale novateur qui permettra de :

- Établir une photographie du profil environnemental actuel des parcours de golf marocains, qui servira de base pour documenter les changements dans les pratiques environnementales au fil du temps.
- Aider à déterminer l'orientation future des efforts environnementaux de la FRMG.
- Identifier les problèmes clés pour les projets de recherche potentiels.
- Promouvoir les efforts des greenkeepers sur leurs terrains de golf.



6. MARKETING ET COMMUNICATION



L'année 2020 a été singulière en raison de la pandémie COVID-19. Le confinement, la crise sanitaire ainsi que la crise économique ont impacté la communication de la FRMG.

Durant ces circonstances difficiles, la Fédération Royale Marocaine de Golf a continué de se rapprocher de ses différentes cibles, collaborateurs, partenaires et toutes les parties prenantes, grâce à une stratégie de communication adaptée à la conjoncture provoquée par la pandémie Covid-19.

1- STRATÉGIE MARKETING & COMMUNICATION 2020

En appui à la concrétisation de la vision fédérale dont l'ambition est de changer l'image perçue du golf au Maroc et d'augmenter le nombre de pratiquants pour pérenniser la pratique dans les clubs et en ressortir de futurs champions, une stratégie de marketing et de communication a été co-créée avec les membres du comité fédéral.

Cette stratégie a été déclinée en plan d'actions dont la plupart ont été entamées. Toutefois, la crise Covid-19 a réorienté les priorités induisant une réadaptation de la communication particulièrement sur le digital.

2- CAMPAGNE LICENCE FÉDÉRALE 2020

Dès le début de l'année 2020, la commission marketing et communication a lancé la campagne de promotion de la nouvelle licence fédérale pour l'année 2020.

L'objectif général de cette campagne a été d'informer les golfeurs sur la nouvelle licence et de les inciter à se licencier.

La campagne a été menée sur l'écosystème digital de la fédération : site officiel et pages de réseaux sociaux.

3- COMMUNICATION DES ÉVÈNEMENTS SPORTIFS

Jusqu'à début mars 2020, pour chaque compétition fédérale, les supports suivants ont été créés :

- Affiche de l'évènement
- Résultats de la compétition
- Stories du live scoring pendant la compétition
- Photos de la remise des prix
- Capsule vidéo de la compétition

Ces contenus ont été publiés sur les pages Facebook, Instagram et la chaîne YouTube de la FRMG.

4- COMMUNICATION DES JOURNÉES À THÈME

Jusqu'à début mars 2020, pour chaque évènement non sportif dont les journées portes ouvertes intitulées « Le Golf Ouvert à Tous » et les différentes célébrations de la journée de la femme, les supports suivants ont été créés :

- Affiche de l'évènement
- Stories pendant l'évènement
- Photos de l'évènement
- Capsule vidéo

Ces contenus ont été publiés sur les pages Facebook, Instagram et la chaîne YouTube de la FRMG.

The poster features a colorful geometric background on the left and a stylized golfer silhouette on the right. At the top center is the FRMG logo with Arabic and French text. The main text reads: 'LA FÉDÉRATION ROYALE MAROCAINE DE GOLF CÉLÈBRE LA JOURNÉE INTERNATIONALE DE LA FEMME'. Below this, it specifies the date and location: 'DATE : 8 MARS 2020 AU ROYAL GOLF DAR ESSALAM HORAIRE : À PARTIR DE 8H30'. At the bottom, there are logos for the event partners: 'ROYAL GOLF DAR ESSALAM', 'LABORATOIRES FILORGA PARIS', 'NEYLEEN FINE JEWELRY', 'SVR LABORATOIRE DERMATOLOGIQUE', and 'Saiiss 氣'.



5- COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

- **Rapport moral**

A l'instar des années précédentes, un rapport moral annuel qui rend compte sur les réalisations de la FRMG au titre de l'exercice 2019 a été élaboré.

- **Film 2019 : La FRMG en actions**

Un film Best Of - La FRMG en actions - qui présente les moments forts de l'année 2019 a été également produit.



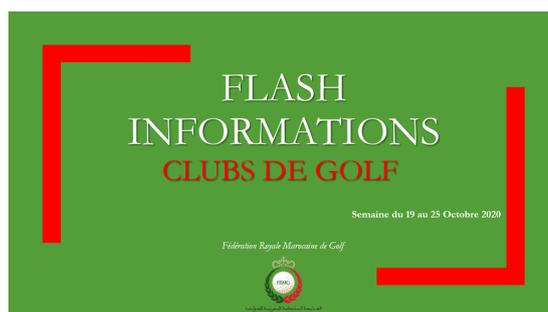
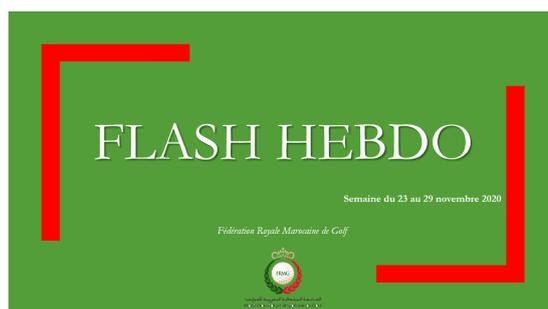
- **Communication interne**

Flash Hebdo

Un document hebdomadaire destiné au comité fédéral incluant les activités majeures de la fédération tout au long de la semaine a été régulièrement élaboré et diffusé.

Flash Info des clubs de golf

Un document hebdomadaire destiné au comité fédéral incluant les informations sur les différents clubs de golf du Royaume a été régulièrement élaboré et diffusé.



Conseil & Accompagnement :

Un accompagnement de toutes les commissions de la fédération dans leur communication externe et interne a été assuré (First Tee, JPO, Journée de la Femme, formation, Bilan DTN ...). Au même titre que la mise en place de process de communication entre la FRMG et l'ATH qui permet d'organiser la collaboration entre les deux institutions. Enfin, des business process ont été élaborés fixant les modalités de communication autour des événements sportifs.

6- COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE DIGITALE

• Communiqués de presse

Dès le début de la période du confinement, la fédération a été très présente sur ses propres réseaux sociaux, à travers la publication de chaque nouvelle décision fédérale relative à la pratique du golf sous forme de communiqués de presse publiés en français et en arabe.



COMMUNIQUE 1

Afin de contribuer d'une manière citoyenne et responsable à la mise en application par le tissu golfique national, de l'ensemble des mesures préventives prises par l'Etat marocain pour prévenir et réduire les risques de contamination par le COVID-19 et sa propagation, la Fédération Royale Marocaine de Golf a mis en place une cellule de crise fédérale ad-hoc.

Cette cellule a tenu sa première réunion le samedi 14 mars 2020 et a passé en revue les dispositifs pris par le Gouvernement marocain et les communiqués qui s'en sont suivis, ainsi que les décisions prises par les organismes sportifs internationaux.

Tenant compte de l'ensemble de ces considérants, la fédération invite tous les clubs à respecter scrupuleusement les mesures suivantes :

- Interdire toute compétition golfique, nationale et internationale ;
- Eviter tout rassemblement à l'intérieur ou à l'extérieur des club-houses ;
- Appliquer toutes les mesures de sécurité de rigueur communiquées par le Ministère de la Santé ;
- Fermer toutes les écoles, académies et programmes The First Tee de golf ;
- Réorganiser l'intervention des Caddies dans le club :
 - En limitant leur rassemblement par un réaménagement de leur temps de présence (organisation par équipes réduites) ;
 - En mettant à disposition les moyens pour un lavage régulier des mains ;
- Demander à tout le personnel et tous les membres du club de s'abstenir de faire circuler des informations non officielles liées à ce virus via les réseaux sociaux ;
- Inviter le personnel, membres et visiteurs à respecter les règles d'hygiène diffusées par le ministère de la Santé.

Sur un autre registre, la fédération invite les clubs à adopter des dispositifs à même de réduire l'impact économique et social de cette situation sur les populations fragiles exerçant dans le domaine golfique (caddies et autres).

Les clubs sont priés de transmettre par email ce communiqué à tous leurs membres.



بيان 1

من أجل المساهمة في تنفيذ جميع التدابير الوقائية التي اتخذتها الدولة المغربية من أجل منع انتشار فيروس كورونا كوفيد 19 . أنشأت الجامعة الملكية للكولف خلية مخصصة لإدارة الأزمات.

وقد عقدت هذه الخلية اجتماعها الأول يوم السبت 14 مارس 2020 لاستعراض مختلف الترتيبات التي اتخذتها الحكومة المغربية وما تلاها من بيانات ، وكذلك القرارات التي اتخذتها المنظمات الرياضية الدولية ، ومراعاة لذلك تدعو الجامعة جميع الأندية للانضمام الصارم والتدابير التالية :

- منع جميع المسابقات المحلية والدولية .
- تجنب جميع التجمعات داخل وخارج النوادي.
- تطبيق جميع تدابير السلامة اللازمة التي أعلنت عنها وزارة الصحة.
- إغلاق جميع المدارس والأكاديميات وبرامج the first tee للكولف.
- إعادة تنظيم حضور مساعدي لاعبي الكولف في النادي وفق برنامج حضور براعي تقليص تجمعهم، والزامهم بشروط النظافة .
- إلزام جميع الموظفين وأعضاء النادي بالامتناع عن تداول أو نشر معلومات غير رسمية متعلقة بهذا الفيروس.
- دعوة الموظفين والأعضاء والزوار باعتماد مختلف إجراءات النظافة الموصى بها.

تدعو الجامعة مختلف الأندية إلى تبني الإجراءات التي من شأنها الحد من الأثر الاقتصادي والاجتماعي على الطبقة الشغيلة في مجال الكولف.

يطلب من مختلف الأندية تعميم هذا البيان على مختلف المعنيين .

- **Appel aux dons fonds de solidarité de la FRMG**

La fédération a également communiqué autour de l'appel aux dons qu'elle a mis en place en faveur des professions du golf impactées par la crise sanitaire. Cet appel aux dons a été publié sur le site web ainsi que sur l'ensemble des réseaux sociaux de la fédération.

Il a été également partagé via un emailing envoyé aux licenciés et aux clubs de golf.



الجمعية المغربية للمهنة المحترفة في الغولف
FEDERATION ROYALE MAROCAINE DE GOLF
#stayhomecovid19

Fonds de Solidarité FRMG

APPEL AUX DONNS

EN FAVEUR DES TRAVAILLEURS
PRIVES DE LEURS REVENUS DURANT
CETTE PERIODE DE CONFINEMENT

Connectez-vous sur : [don.frmg.ma](https://www.facebook.com/don.frmg.ma)

COVID-19 #AgissonsEnsemble
#خليك_فدراك

7- COMMUNICATION DIGITALE (COVID-19) AUPRÈS DE L'AUDIENCE DE LA FRMG

- **Plan d'actions de communication COVID-19**

En Mars 2020, un plan de Communication adapté à la situation sanitaire du coronavirus COVID-19 a été élaboré et mis en œuvre.

Challenge FRMG

En respectant les décisions prises par les autorités nationales ayant entraîné la fermeture de tous les clubs de golf du Royaume, la FRMG a lancé des actions de communication digitale ciblées. Des challenges animés par des joueurs élites amateurs et professionnels ont été diffusés sur la page Facebook et Instagram de la fédération dans le but de maintenir une relation avec les golfeurs en les invitant à interagir durant toute la période de confinement.



Espoirs du golf marocain

Des capsules vidéos Espoirs du Golf marocain ont été également lancées durant cette période pour présenter les joueurs élites amateurs et professionnels à l'audience via les réseaux sociaux de la fédération.

Les joueurs ont parlé de leur histoire avec le golf, des valeurs que le golf leur a apprises et de leurs objectifs et rêves dans ce sport.

Ces capsules ont connu un très bon engagement et interaction avec les followers.



Gestes barrières

Après la période de confinement et avec la réouverture des clubs de golf, la FRMG a partagé sur ses différents réseaux sociaux les gestes barrières à respecter pour la reprise.

Ces règles ont été destinées à la fois aux joueurs et aux clubs pour garantir la santé et le bien être des golfeurs dans le but d'une reprise sécurisée de la pratique de golf.

Revue de presse du golfeur

Suite à la reprise de la pratique du golf, la fédération a mis en place une revue de presse du golfeur partagée hebdomadairement sur sa page Facebook. Celle-ci informe les golfeurs sur l'actualité golfique nationale et internationale.



Flash info

Enfin, un Flash Info a été mis en place pour informer l'audience sur la performance des golfeurs marocains élités amateurs et professionnels dans les tournois internationaux.

Ces Flash Info ont connu un très bon engagement et interaction avec les followers.



8- COMMUNICATION DIGITALE

• Présence digitale

2020 a connu aussi l'expansion de la présence digitale de la Fédération, par la création d'une page sur le réseau social professionnel LinkedIn ainsi que Twitter, l'objectif étant de communiquer autour des actualités de la Fédération et de la performance des joueurs élités amateurs et professionnels d'une part, et du Golf au Maroc d'autre part, avec les différentes catégories des usagers de ces réseaux sociaux.



• Community management

Le community management a été également assuré comme suit :

- Elaboration d'un plan éditorial mensuel pour les réseaux sociaux
- Publication et gestion du contenu sur les réseaux sociaux de la FRMG en arabe et en français
- Suivi des KPI's mensuels de toutes les pages de réseaux sociaux de la FRMG

Par ailleurs en Avril 2020, des pages Twitter et LinkedIn de la FRMG ont été créées et la réorganisation du contenu de la chaine Youtube de la Fédération a été opéré.

- **Mesure de la performance sur le digital**



RÉSEAUX SOCIAUX

D'après les KPIs mesurant la performance sur les réseaux sociaux, la campagne de communication digitale durant la période du confinement a enregistré un très bon reach organique et un engagement de l'audience :



Reach organique moyen : 1.393
Engagement : entre 4% & 13%



Reach organique moyen : entre 455 & 903
Engagement : entre 14 & 99



Reach organique moyen : entre 76 & 588
Engagement : entre 0,50% - 1,70%

ACTION SPONSORISÉE SUR FACEBOOK FONDS DE SOLIDARITÉ FRMG -APPEL AUX DONS



Période : 22 Mai au 6 Juin 2020
Reach de la campagne : 176,4K
Clic sur le lien : 2,8K

TRAFIC SUR LE SITE WEB



Le trafic sur le site web de la fédération a enregistré une hausse de 144% en passant de 5020 utilisateurs en 2019 à 12 271 en 2020.

Les vues sur les pages ont également connu une augmentation de 77% en passant de 26 631 vues en 2019 à 47 212 durant l'année 2020.

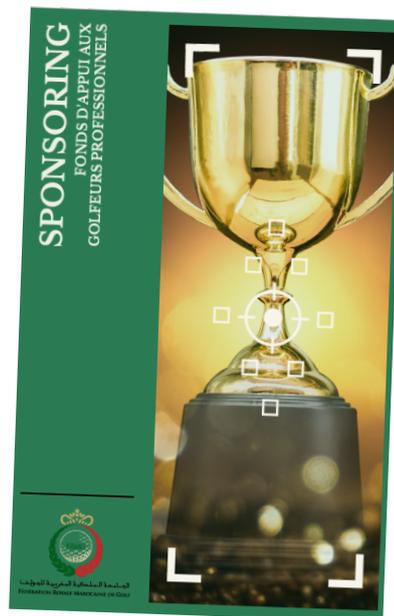
9- VEILLE DIGITALE

La FRMG a fait quotidiennement une veille sur tout ce qui concerne le golf au niveau national et international à travers les services d'une agence spécialisée en veille.

10- SPONSORING

Un plan d'actions de sponsoring au profit des golfeurs professionnels et une plaquette commerciale pour approcher les sponsors ont été élaborés.

L'objectif de ce plan de sponsoring étant d'accompagner les jeunes golfeurs professionnels à s'autonomiser et à réaliser leurs ambitions sportives.



11- COOPÉRATION NATIONALE ET INTERNATIONALE

La coopération avec le Comité National Olympique Marocain durant cette période de crise a été renforcée. De nombreux séminaires ou webinars ont été suivis et des rencontres régulières en présentiel et à distance ont été organisées.

De nombreux échanges avec l'IGF (Fédération Internationale de Golf), Le Royal & Ancient (R&A), l'USGA, la Confédération Africaine de Golf et les fédérations entre autres de France, d'Ecosse, d'Angleterre, de Belgique, d'Espagne, du Portugal, d'Espagne, et de Finlande ont permis de tenir une veille continue des actions nationales et internationales et de la situation sanitaire dans chaque pays. Cette veille a permis de réaliser un benchmark pour chacune des décisions prises par les commissions médicales et sportives.

Un voyage en Arabie Saoudite a permis de relancer la possibilité d'une convention entre nos deux fédérations.



7. COMMISSION SPORTIVE



1- DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE

Les résultats aux compétitions et les tests continus d'évaluation de 2019 ont permis de créer des groupes de niveau et d'âge et d'installer une aide au mérite des sélections pour participer aux évènements nationaux, internationaux et aux regroupements.

Au cours du confinement, un programme de reconversion des athlètes a été mis en place afin d'accompagner cette démarche et d'assurer aux joueurs qui ne parvenaient pas à atteindre le niveau requis par le haut niveau professionnel de bénéficier d'une formation diplômante.

La Direction Technique Nationale (DTN) a jusqu'au 15 mars 2020, continué d'héberger et de prendre en charge des joueurs à l'Université Internationale de Rabat pour suivre un entraînement continu.

La DTN a proposé une équipe d'entraîneurs adaptée pour superviser un nombre moins important de joueurs, accompagner le développement dans les écoles et renouveler ses équipes suite aux formations internationales mises en place.

Suite à la détection mise en place en 2019, Younes El Hassani, responsable des jeunes de moins de 16 ans, s'est déplacé au cours des trois premiers mois de l'année en compagnie de Mohammed Klaoua ou du DTN pour suivre les jeunes dans les régions et organiser des regroupements pour les meilleurs éléments. Messieurs Mohamed Klaoua, responsable des amateurs, Younes El Hassani et Robert Verwey ont suivi quotidiennement les joueurs tant sur les périodes d'entraînements que sur les quatre tournois auxquels ils ont participé avant l'annonce du confinement.

Le suivi des joueurs a été assuré par le directeur de la préparation physique Monsieur Olivier Pauly selon un programme individualisé, mis en place par Monsieur Marc McKellar, préparateur physique permanent. Ces deux préparateurs physiques ont cessé leur activité suite à la confirmation qu'il n'y aurait plus de regroupements nationaux au cours du premier semestre 2020.

A partir de la période de crise sanitaire, des webinars d'information et de formation ont été menés par le DTN accompagné d'experts sur différents thèmes en rapport avec la performance, l'accompagnement des juniors et les nouvelles technologies dont :

- Le Trackman pour la balistique les grands coups et coups de précision avec Bruno Vega, Expert en Balistique
- Les règles de golf avec la Fédération Française de golf pour une participation issue de 37 clubs et de 19 villes
- Le déploiement en université américaine avec Adrien Mörk Texas Université, Philippe Rowe University of Nevada Las Vegas Athletics.
- Les lois mécaniques et les trajectoires avec Eric Douennelle et Philippe Guy, Directeurs du centre de Formation de la PGA France
- Journée Biomécanique, animée par Docteur Olivier Rouillon, Médecin de sport et Président de la Commission Médicale à la FFGOLF
- Nutrition des sportifs de haut niveau durant la période du Ramadan organisé par le CNOM
- L'évolution de l'enseignement, avec M. Eric Douennelle - M. Saad Laachfoubi - M. Olivier Edmond - M. Franck Allaire
- Les juniors avec comme intervenants M. Daniel Duchene - M. Raynald Baia -
- Module Complémentaire de la formation PGA : Préparation Physique
- Journée d'Initiation : Organisation et Approche Commerciale
- L'organisation de l'entraînement pour les juniors avec M. Daniel Duchene - M. Raynald Baia et Remy Bedu,

2- STRATÉGIE AU SERVICE DE LA COMMISSION DES JEUNES

Dans le cadre des actions de promotion de la pratique du golf, la DTN a accompagné le pôle développement lors de la mise en place des programmes parascolaires qui ont finalement été reportés à cause des protocoles mis en place pour lutter contre la crise sanitaire.

La DTN à travers ses entraîneurs nationaux s'est chargée jusque-là du volet opérationnel par l'enseignement sportif et technique au profit des enseignants et des écoliers de ces établissements.

Une négociation a abouti avec la FFGolf, partenaire historique de la FRMG et la PGA France, partenaire de la formation des moniteurs de golf, pour la mise en place d'un système d'évaluation des progrès des jeunes en 2021. Cet outil, nommé les drapeaux, a été testé dans les écoles de golf en France.

3- STRATÉGIE D'ACCOMPAGNEMENT DU PROGRAMME FIRST TEE

La DTN a accompagné le pôle développement concernant le programme First tee. Elle a aussi mis à sa disposition des entraîneurs pour la formation et l'évaluation des programmes initiés.

Une participation au financement du fonctionnement et du matériel requis est assurée par la FRMG.



4- STRATÉGIE D'ACCOMPAGNEMENT DE LA COMMISSION FÉMININE

La DTN a développé le programme élite féminin mis en place en 2019 pour préparer les Jeux Olympiques et les championnats du monde par équipe 2020 qui ont été reportés à 2022.

5- STRATÉGIE DE LANCEMENT DU NOUVEAU SYSTÈME D'INDEX DE HANDICAP LE WHS (WORLD HANDICAP SYSTEM)

Suite à la mise en place des décisions adoptées par le comité pour la mise en place du WHS, La DTN a proposé des traductions d'outils d'information. Le projet a été lancé en test à l'annonce de la reprise des compétitions dans les clubs. Après vérification du bon fonctionnement de l'application, le lancement a eu lieu le 2 décembre en même temps que l'Ecosse avec en parallèle l'ancien et le nouveau système afin que les licenciés puissent suivre l'évolution.

Cette double application a été interrompue le 31 décembre à minuit pour laisser la place au WHS.

6- CALENDRIER SPORTIF 2020

Le calendrier national 2020 a été interrompu début mars suite à l'annonce de la crise sanitaire et afin d'anticiper un confinement potentiel. Malgré cela, 11 compétitions se sont déroulées.

Les catégories concernées ont été les juniors, les amateurs, les professionnels et les seniors. Suite à la reprise du jeu, seules les compétitions de club limitées à 80 joueurs ont été autorisées.

Pour les professionnels et l'élite amateur, des Omniums ont permis de réunir sans différenciation d'âge ou de genre toutes les catégories au sein d'un seul événement d'envergure nationale ce qui a permis à des joueurs ou joueuses esseulés de se confronter aux meilleures joueuses et joueurs des autres catégories.

Pour des raisons sanitaires, le Pro Golf Tour a vu son nombre d'évènements réduits de 8 à 4. Le Trophée Hassan II comme la Coupe Lalla Meryem et le Lalla Aïcha Challenge Tour ont été reportés dans un premier temps puis annulés.

7- RÉSULTATS DU CALENDRIER SPORTIF 2020

- **Junior Tour : moins de 18 ans**

La Fédération Royale Marocaine de Golf avait prévu de maintenir ses efforts en matière de promotion de la pratique du golf auprès des jeunes notamment à travers l'organisation du Tour Junior. A cet effet, la première compétition organisée au profit des enfants et des adolescents âgés de 9 à 18 ans sur le Royal Golf d'Anfa Mohammedia avait déjà eu lieu. La reprise des compétitions nationales n'ayant pas été permise par les autorités, aucune autre compétition du calendrier national n'a pu se dérouler. Des compétitions locales ont pu avoir lieu et ont permis de maintenir un degré minimum de motivation.



**EDITION : TOUR JUNIOR 1
VAINQUEURS**

Club : Royal Golf Anfa Mohammedia
Cluster : Région de Casablanca Settat
Dates : du 15/02/2020 au 16/02/2020

<i>Poussin 9 à 10 ans</i>	Soufiane Diker
<i>Benjamin 11 à 12 ans</i>	Sofia Essakali
<i>Minime 13 à 14 ans</i>	Rayan Benqlilou
<i>Cadet 15 à 16 ans</i>	Rim Imni
<i>Junior 17 à 18 ans</i>	Boujemaa Sbika



En raison de la COVID-19, les championnats junior régionaux 2 à 6 ont été reportés

• Omniiums : Professionnels et Elites Amateurs

**EDITION : OMNIUM ATTIJARIWAFI
BANK I - VAINQUEUR**

Club : Royal Golf Dar Essalam (Parcours Bleu)
Cluster : Région de Rabat-Salé-Kénitra
Dates : du 08/01/2020 au 10/01/2020

SOUFIANE DAHMANE

**EDITION : OMNIUM ATTIJARIWAFI
BANK II - VAINQUEUR**

Club : Tony Jacklin Casablanca
Cluster : Région de Casablanca-Settat
Dates : du 25/02/2020 au 28/02/2020

OTHMAN RAOUZI

En raison de la COVID-19, les autres OMNIUM ont été reportés

• Grand Prix : Elites Amateurs

**EDITION : GRAND PRIX 1 RGAM
VAINQUEUR**

Club : Royal Golf Anfa Mohammedia
Cluster : Région de Casablanca Settat
Dates : du 17/01/2020 au 19/01/2020

DAMES : INÈS LAKLALECH
HOMMES : MOHAMED KHALLALI



- **Championnats du Maroc par catégorie**

En raison de la COVID-19, l'ensemble des championnats du Maroc par catégorie a été reporté.

- **Classics Amateurs**

**EDITION : CLASSIC I AMATEUR ET
MID AMATEURS - VAINQUEURS**

Club : Casa Green Golf – Palm Casa
Cluster : Région de Casablanca – Settat
Dates : du 25/01/2020 au 26/01/2020

CATÉGORIE AMATEURS ET MID-AMATEURS
DAMES : CARINE BRULE
MESSIEURS : CHRISTOPHER HOUCK

En raison de la COVID-19, les classics amateurs ont été reportés.

- **Coupe du Trône**

En raison de la COVID-19, la Coupe du Trône a été reportée.

- **Interclubs fédéral**

En raison de la COVID-19, l'interclubs fédéral a été reporté.

- **Grands Prix Amateurs Hommes**

La plupart des tournois internationaux masculins prévus en 2020 ont été reportés ou ouverts aux athlètes nationaux. Les difficultés pour voyager dans les conditions dictées par la crise sanitaire n'ont pas permis une participation plus importante.

GRAND PRIX DU LYS



Club : Golf Chantilly
 Pays : France
 Dates : du 09/10/2020 au 11/10/2020

HUGO MAZEN TROMMETTER
 11ÈME PLACE

GRAND PRIX DE LIMÈRE



Club : Golf de Limère
 Pays : France
 Dates : du 16/10/2020 au 18/10/2020

HUGO MAZEN TROMMETTER
 16ÈME PLACE

GRAND PRIX DE LIMÈRE



Club : Golf de Limère
 Pays : France
 Dates : du 23/10/2020 au 25/10/2020

HUGO MAZEN TROMMETTER
 3ÈME PLACE



En raison de la COVID-19, le All Africa Junior a été reporté.

• Championnats Internationaux Dames

La plupart des tournois internationaux 2020 ont été reportés ou ouverts aux athlètes nationaux. Les difficultés pour voyager dans les conditions dictées par la crise sanitaire n'ont pas permis une participation plus importante. Cependant les dates des tournois féminins ont permis une participation légèrement plus ambitieuse et des résultats très encourageants.

INTERNATIONAUX DU PORTUGAL



Club : Montado Golf Resort
Pays : Portugal
Dates : du 29/01/2020 au 01/02/2020

INÈS LAKLALECH
29ÈME PLACE

GRAND PRIX DE LIGUE PACA DAMES



Club : Golf de Valescure
Pays : France
Dates : du 14/02/2020 au 16/02/2020

INÈS LAKLALECH
8ÈME PLACE

INTERNATIONAUX DE FRANCE DAMES



Club : Golf de Chiberta
Pays : France
Dates : du 18/09/2020 au 20/09/2020

INÈS LAKLALECH
8ÈME PLACE

CHAMPIONNAT D'EUROPE DAMES



Club : Cubo Golf Course
Pays : Slovénie
Dates : du 30/09/2020 au 03/10/2020

INÈS LAKLALECH
20ÈME PLACE

SANTANDER GOLF TOUR BY LAURO



Club : Golf de Lauro
Pays : Espagne
Dates : du 20/10/2020 au 22/10/2020

INÈS LAKLALECH
49ÈME PLACE

SAUDI LADIES INTERNATIONAL LADIES EUROPEAN TOUR



Club : Royal Greens Golf and Country Club
Pays : Arabie Saoudite
Dates : du 12/11/2020 au 15/11/2020

INÈS LAKLALECH
47ÈME PLACE

THE SAUDI LADIES TEAM INTERNATIONAL



Club : Royal Greens Golf and Country Club
Pays : Arabie Saoudite
Dates : du 17/11/2020 au 19/11/2020

INÈS LAKLALECH
61 ÈME PLACE

• Championnats Internationaux Junior Dames

La plupart des tournois internationaux 2020 ont été reportés ou ouverts aux athlètes nationaux. Les difficultés pour voyager dans les conditions dictées par la crise sanitaire n'ont pas permis une participation plus importante. Cependant les dates des tournois féminins ont permis une participation légèrement plus ambitieuse et des résultats très encourageants.

WORLD JUNIOR CHAMPIONSHIP 2020



Club : Pinehurst
Pays : USA
Dates : du 30/07/2020 au 01/08/2020

SOFIA ESSAKALI
VAINQUEUR

RED WHITE AND BLUE INVITATIONAL 2020



Club : White Oak Park
Pays : USA
Dates : du 18/09/2020 au 19/09/2020

SOFIA ESSAKALI
VAINQUEUR

FLORIDA STATE INVITATIONAL 2020



Club : Fairwinds
Pays : USA
Dates : du 17/10/2020 au 18/10/2020

SOFIA ESSAKALI
VAINQUEUR

THE JUNIOR HONDA CLASSIC 2020



Club : Palmer Course
Pays : USA
Dates : du 05/12/2020 au 06/12/2020

SOFIA ESSAKALI
VAINQUEUR

IMG ACADEMY JUNIOR WORLD CHALLENGE 2020



Club : Palm Aire Golf
Pays : USA
Dates : du 12/12/2020 au 14/12/2020

SOFIA ESSAKALI
5ÈME PLACE

US KIDS HOLIDAY CLASSIC 2020



Club : Sandhill Crane Golf Club
Pays : USA
Dates : du 21/12/2020 au 22/12/2020

SOFIA ESSAKALI
VAINQUEUR

PGA NATIONAL HOLIDAY OPEN 2020



Club : PGA National Resort
Pays : USA
Dates : du 26/12/2020 au 27/12/2020

SOFIA ESSAKALI
VAINQUEUR



FLASH INFO

**SOFIA CHERIF ESSAKALI N°1 AU
FLORIDA JUNIOR TOUR - FAIRWINDS
OPEN 2020**

La Fédération Royale Marocaine de Golf a le plaisir de vous informer que Sofia Cherif Essakali a réalisé une nouvelle belle performance.

Notre joueuse de 11 ans faisant partie de l'équipe du pôle élite de la Fédération Royale Marocaine de Golf a décroché la 1ère place du podium du Florida Junior Tour.

Tous nos vœux de succès à Sofia !

Suivez-nous :



#FRMGOLF #STAYSAFE

FILM NEGATIVE



FLASH INFO

**SOFIA CHERIF ESSAKALI N°1 AU PGA
GOLF CLUB INVITATIONAL 2020**

La Fédération Royale Marocaine de Golf a le plaisir de vous informer que Sofia Cherif Essakali a réalisé une très belle performance. Notre joueuse de 11ans faisant partie de l'équipe du pôle élite de la Fédération Royale Marocaine de Golf a pu décrocher la 1ère place du podium du PGA Golf Club Invitational 2020 organisé par par l'U.S. Kids Golf Foundation.

Un Grand Bravo à notre jeune joueuse !

Suivez-nous :



#FRMGOLF #STAYSAFE

FILM NEGATIVE



FLASH INFO

**SOFIA CHERIF ESSAKALI
CHAMPIONNE AU WORLD
CHAMPIONSHIP 2020**

La Fédération Royale Marocaine de Golf a le plaisir de vous informer que Sofia Cherif Essakali, joueuse de la ville d'Agadir et faisant partie du pôle Elite a remporté le World Championship 2020 pour la catégorie 11 ans organisé par l'U.S. Kids Golf Foundation.

Un Grand Bravo à notre jeune joueuse et une belle continuité à elle !

Suivez-nous :



#FRMGOLF #STAYSAFE



8. FONDS DE SOLIDARITÉ FRMG/COVID-19

Appel aux Dons Fonds de Solidarité FRMG

Faites vos dons en ligne par carte bancaire via : <https://don.frmg.ma>

#AgissonsEnsemble #RestezChezVous

الجامعة الملكية المغربية للجولف
FÉDÉRATION ROYALE MAROCAINE DE GOLF
#stayhomecovid19

Cher/es licencié/es et amateurs golfeurs,

Pour soutenir l'ensemble des travailleurs non contractuels des clubs de golfs du pays ne disposant pas de revenus réguliers durant cette période de crise sanitaire #COVID-19, #FRMGolf a mis en place une interface en ligne pour permettre aux personnes qui souhaitent participer à travers un don bancaire.

Merci pour eux.
#FRMG #AgissonsEnsemble

الجامعة الملكية المغربية للجولف
FÉDÉRATION ROYALE MAROCAINE DE GOLF
#stayhomecovid19

Fonds de Solidarité FRMG - APPEL AUX DONNS

EN FAVEUR DES TRAVAILLEURS PRIVÉS DE LEURS REVENUS DURANT CETTE PÉRIODE DE CONFINEMENT

Connectez-vous sur  : don.frmg.ma

COVID-19 #AgissonsEnsemble
#خليك_فدارك

La Fédération Royale Marocaine de Golf a mis en place un fonds de solidarité destiné à atténuer l'impact économique et social causé par la suspension de l'activité engendrée par la pandémie Covid-19 au profit du personnel informel et indépendant travaillant dans les différents clubs de golf du Royaume.

Un recensement national a été effectué par la FRMG en mars 2020 auprès des clubs de golf et a permis de déterminer le nombre de bénéficiaires impactés par la cessation de leur activité notamment les caddies.

Le nombre de personnes comptabilisé est de 1009 personnes directement touchées par la crise dont une partie a reçu une indemnité de 1500 Dhs/mois et une autre partie a reçu une indemnité de 750 Dhs/mois pendant la durée de cessation d'activité.

**En somme,
la situation
financière
détaillée et
arrêtée au
31/12/2020
du Fonds de
Solidarité se
résume
comme suit :**

RECETTES **5 310 612,35**

• Recettes brutes CMI	424 150,00
• Donations clubs de golf	2 136 300,00
• Donation FRMG	1 000 000,00
• Recettes des particuliers	1 250 163,29
• Donations étrangères	169 999,06
• Alimentation temporaire à partir du compte courant FRMG	330 000,00

DÉPENSES **5 114 669,23**

• Virements faits par FRMG aux golfs	5 084 250,00
• Commissions CMI	9 114,20
• Commissions BMCE	3 970,30
• Commissions sur chèques étrangers encaissés	8 334,73
• Restitution faite aux golfs	9 000,00

SOLDE **195 943,12**



الجامعة الملكية المغربية للجولف
FÉDÉRATION ROYALE MAROCAINE DE GOLF